<闲逛 Recycle>

项目范围说明书

版本 <1.0>

修订历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2020-4-20 | <1.0> | 定义了本项目裁剪后的各个主要过程和相应可交付成果 | 蒋晓伟 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

1. 项目名称 4

2. 项目描述 4

3. 项目主要过程及可交付成果 5

4. 制约因素 6

5. 假设条件 6

# 项目名称

闲逛Recycle。

# 项目描述

各个高校在校大学生（至少700万以上）每天有丰富的物品采购需求，包括日用品、学习用品等；而他们的主要采购途径是校内或校附近的小商店、超市等。

随着交易方式的多样化以及大学生使用手机，互联网的更加娴熟的程度，常见的有闲鱼，转转等二手交易平台，变废为宝、节能低碳的消费方式逐渐被多数大学生接受。

本产品定位于：自主开发的校园二手交易平台。用已有的交换协议或自定义规范化的交换数据协议，可实现移动终端上的通用客户端支持。此方案的优点是：

* 支持标准协议，可复用度高；
* 现有竞争对手较少，市场机会大前景好；
* 产品开发和应用人缘均为在校学生，成本低廉；
* 卖家买家均为同一学校或者同一地区的大学生，需求类似，信誉有保障；

# 项目主要过程及可交付成果

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 阶段（里程碑） | 子阶段 | 开始日期 | 截止日期 | 可交付成果 |
| 预启动 | 识别项目机会 | 2020年3月27日 | 2020年3月30日 | 商业分析报告 |
| 寻找解决方案 | 2020年3月31日 | 2020年3月31日 |
| 商业分析报告 | 2020年4月2日 | 2020年4月4日 |
| 评估 | 2020年4月5日 | 2020年4月5日 |
| 缓冲 | 2020年4月6日 | 2020年4月6日 |
| 启动 | 干系人分析 | 2020年4月8日 | 2020年4月8日 | 项目章程、干系人登记册、风险登记册 |
| 项目章程 | 2020年4月9日 | 2020年4月9日 |
| 启动会议 | 2020年4月11日 | 2020年4月11日 |
| 规划 | 收集需求 | 2020年4月13日 | 2020年4月13日 | 需求说明书、范围说明书、设计文档、进度计划、预算、测试计划、测试用例、风险登记册、项目总规划（人力资源计划、沟通计划） |
| 定义项目范围 | 2020年4月14日 | 2020年4月15日 |
| 制定进度计划 | 2020年4月16日 | 2020年4月16日 |
| 制定成本、质量计划 | 2020年4月18日 | 2020年4月18日 |
| 人力资源计划 | 2020年4月20日 | 2020年4月20日 |
| 沟通计划 | 2020年4月21日 | 2020年4月21日 |
| 风险管理计划 | 2020年4月22日 | 2020年4月23日 |
| 培训计划 | 2020年4月24日 | 2020年4月27日 |
| 缓冲 | 2020年4月28日 | 2020年4月28日 |
| 开发 | 组建团队 | 2020年5月1日 | 2020年5月2日 | 每日编译、源码、变更请求、可运行产品、测试报告 |
| 培训 | 2020年5月4日 | 2020年5月15日 |
| 编码 | 2020年5月17 | 2020年8月30日 |
| 测试 | 2020年9月2日 | 2020年9月10日 |
| 稳定 |  | 2020年9月11日 | 2020年9月20日 | 变更请求、用户手册、部署手册 |

# 制约因素

* 必须全部使用学院安排的师生进行项目的研发工作

# 假设条件

* 本产品定位的客户已经在使用二手交易平台并有地区性服务需求；